



John Deasy, Ph.D.
Superintendent

701 North Madison Street • Stockton, CA 95202
(209) 933-7070 • Fax (209) 933-7071

BOARD OF EDUCATION
AngelAnn Flores
Candelaria Vargas
Cecilia Mendez
Kathleen Garcia
Lange P. Luntao
Maria Mendez
Scot McBrian

1 Hlis hnuv 15, 2019

Nyob Zoo Cov Phooj Ywg thiab Cov Pej Xeem,

Raws li thaum kuv pib tuaj ua nej tus thawj coj ntev li rau lub hlis los no txoj kev txhawb nqa pab cuam rua hauv Stockton thiab koog tsev kawm ntawv Stockton Unified School District, thiab tom qab tau muab cov sij hawm los mloog thiab kawm, txog lub sij hawm uas peb yuav tawm tswv yim rau yav tom ntej mus – txoj hauv kev xav pib ua kom cov menyuam kom kawm ntawv tau zuj zus, koom tes nrog zej zos, feem xyuam, thiab npaj kev nrhiav hauv lwm.

Qhov ntsiab lus tseem ceeb tu siab tshaj kuv tau hnouv los ntawm cov tib neeg ua lawv tau hais yog: “Zoo li no lawm xwb” (“Is this as good as it gets?”)

Yog tias muaj ib lo ntsiab lus tau hnouv los ntawm cov niam txiv, cov saib xyuas, cov uas tu tib neeg los yog ntawm cov menyuam yaus, nws yog “peb xav kom muaj kev vam meej rau yav tom ntej – peb xav zoo tshaj li peb muaj tam sim no – peb xav kom lub neeg ntawm peb cov menyuam yuav tsum zoo tshaj li yav dhau los.”

Yog tias muaj ib lo ntsiab lus tau hnouv los ntawm cov tib neeg ua lag luam, cov tib neeg uas tawm tswv yim, cov koom haum uas thov nyiag pab txhawb, thiab cov ntseeg ntuj hauv zej zog, lawv tias “SUSD thiab Stockton yuav tsum muaj peev xwm tuaj yeem ua tau zoo tshaj no – kev kawm tam sim no tshwm sim thiab lub sij haum tam sim no tsis tsim nyog sib lawm- xws li txoj kev kho dhau los lawm los kuj tsawg thiab nws tsis mus qhov twg li, li ntawd peb xav tias tam sim no txoj kev txhawb nqa pab cuam yuav tsum ua kom zoo tshaj no ntxiv.”

Yog tias muaj ib lo lus kuv hnouv los ntawm cov tib neeg ua hauv lwm hauv SUSD, nws yog "coj txoj kev kom ncav ncees rau peb thiab hwm suav daws, muab tej khoom cuab yeej raus peb ua kom zoo tshaj no, thiab tseg qhov sib ncav ntawm coj noj coj ua."

Kuv tau hnouv ntau tus tswv cuab hauv zej zog hais tias "tsis muaj dab tsi nyob rau hauv Stockton uas txawv, uas qauv los txhawb pab cuam kev tshwm sim tam sim no – yog le tib neeg puas saib xyuas tus neeg uas zoo li kuv?" Kuv kuj tau hnouv "thaj tsam uas peb nyob hauv no thiab peb cov tub ntxhais hluas pom thiab paub txawv li peb cov laus pom - qhov no ntsiab yuav yog qhov zoo tshaj uas peb yuav cia siab rau - nws yuav ua rau menyuam yaus xav tias tej yam nyuaj nwg yuav ncav tsis cuag." Kuv tsis lees cov ntsiab lus kawg lawv hais no thiab kuv yeej txaus siab hlo mloog txhua yam los ntawm cov rooj sib tham nrog zej zog.

Qhov tswv yim ‘txoj kev rau pem hauv ntej’ (‘way forward’) yog lub zeem muag ua txoj hauv kev rau peb taug rau tom ntej li 3-5 xyoo. Qhov no yog tsim los kom ua tseeb tiag tsis yog lam ua lub zeem muab rau ntawm. Yog muaj txoj hauv kev rau peb taug lawm ces peb thiaj yuav pom qab ua mus. Kuv ntseeg tias tam sim no peb yuav tsum paub meej txog qhov hom phiaj no xwb, uas yog tag nrho cov tub ntxhais hluas tuaj yeem kawm ntawv tiav thiab npaj yuav mus kawm tiav qib siab (college), mus ua hauv lwm, thiab koom tes nrog zej zog. Ua li no lawm tes, peb thiaj txhawb tau cov menyuas txom nyem.

Yog li ntawd, peb yuav npaj ua cov no ua ntej:

- 1. Kab Ke thiab Pej Xeem Zej Zog hauv tsev kawm ntawv (Culture and Community in our School)**
- 2. Kev Txhawb Nqa (Supporting Elements)**
- 3. Txoj Hauv Kev Tawm Tsam, Kev Qhia Ntawv thiab Kev Hloov (Theories of Action, Instruction and Change)**



John Deasy, Ph.D.
Superintendent

701 North Madison Street • Stockton, CA 95202
(209) 933-7070 • Fax (209) 933-7071

BOARD OF EDUCATION
AngelAnn Flores
Candelaria Vargas
Cecilia Mendez
Kathleen Garcia
Lange P. Luntao
Maria Mendez
Scot McBrian

Kab Ke thiab Pej Xeem Zej Zog hauv tsev kawm ntawv (Culture and Community in our School)

Peb yuav tsim kom muaj kev mob siab kawm thiab txhawb nqa txoj kev vam meej hauv peb cov tsev kawm ntawv, hauv paus tsev kawm ntawv thiab hauv peb lub zej zog txog ntawm:

- Tsim kom muaj kev mob siab thiab txhua tus laus txhua tus hluas koj kev ncaj ib yam.
- Siv cov kev pab cuam uas tsim nyog rau kev tu mob thiab kev qhia paub txog kev raug mob.
- Muaj kev qhia ntawv nyuaj thiab kev koom tes rau txhua txhua qib.
- Muab sij haum ntau los txhawb zog pab tag nrho cov neeg ua hauj lwm.
- Ua kom muaj kev xaiv zoo rau txhua tus tub ntxhais hluas hauv lawv txoj kev kawm ntawv.

Txoj cai hauv paus ntsiab lus (guiding principle) yog qhov uas pab txhawb kom peb tsum txoj kev kawm kom tsuj cov tsev kawm ntawv qhia tau zoo tshaj ua txhob yog txoj kev kawm tau xwb. Kev sib tw tsis sib luag tsis yog qhov tseeb rau txhua tus hluas lawm. Kuv ntseeg tias qhov no yog txoj kev txhawb lawv tus zog, qhia kom meej, thiab txhais kom nkag siab tswj hwm kom muaj txiaj ntsig thiaj sib koom siab.

Peb tseem yuav tsim cov qauv kawm qhia no thiab cov hom phiaj uas loj hlob ntev mus rau txhua pab pawg tub ntxhais kawm ntawv, cov tsev kawm ntawv, thiab hauv paug tsev kawm ntawv. Peb yuav tswj peb tus kheej kom ncaj cuag cov hom phiaj no, qhuas peb yog vam meej thiab rov kho peb tus kheej yog tsis tau. Peb yuav tsis ntshai ua tej yam tshiab thiab txhawb txoj hauj lwm tshiab txawm tias nws tsis haum peb siab los yeej yuav loj hlob rau qhov tsis zoo nyob hauv peb txoj kev ua kom zoo ntxiv raws li cov neeg laus ua hauj lwm rau peb cov tub ntxhais hluas thiab lawv tsev neeg.

Kev Txhawb Nqa (Supporting Elements)

Peb lub hom phiaj rau txoj kev kho kom vam meej ntxiv thiab koom tes nrog zej zog yuav tsum muaj cov ntaub ntawv txhawb nqa rau tag nrho cov tub ntxhais hluas thiab cov laus hauv SUSD. Peb yuav:

- Tsim cov qauv kev koj ua hauv Stockton Unified nrog txhua lub koom haum, muab kev cob qhia tsim nyog los ua ib tus thawj koj zoo thiab loj hlob ua tus thawj koj zoo. Peb yog cov lees paub txog txoj luag hauj lwm no yuav tsum qhia koj raws txoj cai hais tseg.
- Cog lus rau cov niam txiv uas muaj peev xwm thiab kev koom tes hauv zej zog rau kev pab tsim cov ‘niam txiv tseev kom muaj-sab’ paub tseeb txoj kev khiav cov tsev kawm ntawv thiab cov hauj lwm khiav li cas.
- Ua kom muaj kev txhawb pab tsev neeg thiab cov tub ntxhais hluas uas mus tsev muaj kev nyuaj siab txom nyem sab nraud thiab peb yuav paub nrhiav kev txhawb nqa lawv.
- Ua tus ntses peb lub hom phiaj thiab paub zoo txog txoj kev khiav peb lub hom phiaj.

Txoj Hauv Kev Tawm Tsam, Kev Qhia Ntawv thiab Kev Hloov (Theories of Action, Instruction and Change)

Peb yuav tsim thiab to taub zoo txog *Theory of Action*, uas yog txhawb *Theory of Instruction*, raws li ntawm *Theory of Change*; tag nrho peb qhov no yog cov hom phiaj sib npaug zos.

Txoj Hauv Kev Tawm Tsam Ua (Theory of Action)

Peb qhov Theory of Action yog qhov peb ntseeg tias yuav zoo tshaj rau peb koog tsev kawm ntawv. Qhov theory of action kuv tawm tswv yim, thiab tseem yuav txhawb xyuas ntxiv tom ntej, yog hu ua Managed Performance Empowerment. Li no, peb mas:

- Tsim kom muaj, kawm tau saib thiab soj ntsuam txoj kev kawm.
- Tsim kom muaj cov non-negotiable guiding parameters hloov tsis tau, xws li cov ntawv kawm curriculum, txoj kev soj ntsuam kawm tawm tau li cas thiab puas yog raws li cov kev kawm, thiab cov kev txhawb ua tsim koj los txhawb qhia no.
- Qhia meej tias cov thawj koj thiab cov tsev kawm ntawv yuav tsum muaj kev ywj pheej los siv cov tswv yim no raws li lawv thaj tsam.

Qhov kev sib koom tes ntawm lub hauv paus tsev kawm ntawv tuav ruaj ruaj rau qhov '*dab tsi*' ('*what*') thiab muab cai rau cov tsev kawm ntawv npaj siab '*li cas*' ('*how*') tsam hos tsis loj hlob thiab es yuav kho loj hlob li cas ntxiv. Qhov no yog tswj hwm kom ua tau loj hlob.

Cov tsev kawm ntawv thiab cov thawj koj yuav tsum txhawb zog los tawm tswv yim thiab muab los qhia rau txhua tus siv kom muaj zog. Qhov kev cog lus no tseem ceeb heev thiab yeej yog nyuaj. Hauv paus tsev kawm ntawv yuav tsum tseg qhov uas kav cov tsev qhia ntawv tsuj es cia cov tsev qhia ntawv tswj qhov twg yuav tsum qhia thiaj tsim kom muaj qhov qhia tias kawm tau tiag lawm. Peb mam li tswj cov tsev qhia ntawv siab lawv qhia tau zoo li cas ntawm hauv paus txoj kev cog lus no. Hauv paus tsev kawm ntawv yuav tsum txhob mus cuam tshuam cov tsev kawm ntawv uas qhia tau zoo lawm es hos mus txhawb tswj cov tsev kawm ntawv qhia tsis tau. Qhov no hauv paus yuav tsum tsim kom muaj cai thiab txheej txheem rau cov thawj tswj tsev kawm ntawv thiab cov tsev kawm ntawv xam cov nyiaj xtiag, cov tswv yim qhia ntawv, kev xaiv, thiab npaj tej kev uas txhawb pab cuam xws li yog '*ua-raws-sij hawm*' ('*just-in-time*').

Qhov hloov rau sawv daws yuav tsum tswj hwm ua tau zoo yuav tsum yog koog tsev kawm ntawv to taub nws lub luag hauj lwm tsim ntawm qhov '*dab tsi*' ('*what*'). Peb yuav tsum muaj qhov kev soj ntsuam thiab soj ntsuam saib puas kawm tau li has tseg thiab yog tias tau thiab tsis tau los lawv yuav tsum tuav tag nrho cov kev lav phib xej rau kev kho thiab kev ua tiav, tom qab ntawd txav tawm ntawm txoj kev rau tsev kawm ntawv vam meej. Nws kuj tseem kom cov thawj koj thiab ua hauj lwm hauv tsev kawm ntawv sib koom tes ua hauj lwm ua kev, cov sab nraud txoj kev pom xav kom txhawb nqa txhua tus tub ntxhais hluas thiab cov laus, thiab kom nco tsoov tias qhov luag hauj lwm yog qhia thiab kawm ntawv.

Lub tswv yim ntawm kev ua hauj lwm uas ntseeg hais tias kev tswj fwm ua hauj lwm pom tau tias qhov kev kho tsis yog los ntawm kev tswj, kev tsim, kev sib liam, kev sib cog lus, los yog kev ntshai, tam sis ntawm *txoj kev hloov tshiab* (*innovation*). Xws li, peb txoj kev xav yuav ua kom muaj qhov tsim nyog rau kev tsim kho thiab ua kom muaj kev nyab xeeb rau txhua tus hluas.

Txoj Hauv Kev Qhia Ntawv (Theory of Instruction)

Peb txoj Theory of Instruction yog qhov peb ntseeg hais tias txoj kev qhia ntawv thiab kawm tsim peb cov tub ntxhais hluas kawm tau ntawv. Ua li, peb yuav ua raws li kev ntseeg hais tias qhov zoo tshaj plaws, kev coj ua, FIRST qhia ntawv ua ntej tseem ceeb rau peb txoj kev vam meej; Txoj kev qhia ntawv yog tag nrho cov hauv qab no:

- Raws li cov kev cai muaj zog thiab pej xeeb.
- Muab cov kev paub thiab cov tswv yim rau cov neeg kawm lus Askiv rau tag nrho cov lus qhia ua ntej thiab tsis yog kho dua.
- Tawm tsam koom tes kom paub txog kab ke meej rau txoj hauj lwm
- Caw tag nrho cov neeg kawm ntawv los ua yeeb yam ntawm cov kev kawm los ntawm qib kawm ntawv thiab kev laij tawm raws li lub hauv paus thiab tsis yog cov lus qhia.
- Pib kawm rau cov ntawv nyuaj rau cov qib uas kawm thiab kev laij tawm thiab cov kev tawm tsam rau kev vam meej thaum tsim nyog.

Txoj kev xav qhia ntawv ntseeg tias txhua tus tib neeg qhia ntawv yeej yuav xwj mus kawm ntxiv los txhawb lawv txoj kev txawj ntse ntxiv thiab coj los siv rau tej sij hawm tuaj sib koom tes, thiab txoj kev koom tes txhawb nqa no yog ib qhov tseem ceeb ntawm txoj hauj lwm txhua hnuv, tsis yog xaiv los ntxiv rau. Peb yuav los ua lub hauv paus taw kev (lighthouse) qhia ntawv thiab pom xib fwb lub txiaj ntsig qhia tau ntawv zoo. Txoj tswv yim nthuav tawm no tseev kom cov thawj coj tag nrho yog cov kws txawj qhia ntawv tshaj, cob qhia txog txoj kev qhia ntawv, thiab paub tob txog kev qhia thiab kev kawm zoo. Peb cov tsev kawm ntawv thiab cov thawj coj hauv koog tsev kawm ntawv yog cov thawj xib fwb ua ntej qhia, ua qauv rau lwm tus taug nqa.

Txoj Hauv Kev Hloov (Theory of Change)

Qhov kev hloov Theory of Change yog txoj hauv kev peb ntseeg tias yuav taw kev rau peb kho nrhiav thiab txhawb peb txoj hauv kev qhia thiab kev tawm tsam. Hauv SUSD, kuv ntseeg hais tias ib txoj kev zoo tshaj plaws yog cov hauv qab no:

- Xaiv tus neeg zoo tshaj thiab txawj tshaj plaws los ua hauj lwm es thiaj li los nyob ua hauj lwm rau hauv Stockton.
- Muab qhov zoo tshaj, kev xaiv tiag tiag rau cov niam txiv thiab cov tub ntxhais hluas muaj lub chaws zoo tuaj mus kawm ntawv.
- Koom tes tsim txhua txoj hauj lwm nrog peb koog zog.

Peb yuav nqis peev pab rau txoj kev txhawb nqa rau peb cov neeg ua hauj lwm, kom paub meej txog kev xav tau ntawm kev ua hauj lwm, saib xyuas qhov kev ua kawm kom tau zoo no thiab ua kev zoo siab thiab kawm cov tib neeg ua hauj lwm zoo. Peb yuav tsum ua tus qauv nyob rau hauv lub nroog California tias muaj yam zoo tshaj vim nwg muaj cov txawj ntse tshaj ua hauj lwm rau txhua qhov chaws!

Muaj qhov zoo tshaj, kev xaiv tiag tiag rau cov niam txiv thiab cov tub ntxhais hluas muaj lub chaws zoo tuaj mus kawm ntawv. Ib hom kev kawm xwb yuav tsis haum rau txhua tus, yog li ntawd peb yuav tsum ua siab loj tsim tshiab thiab ua siab loj yog tias muaj lwm lub tswv yim tshiab qhia ntawv. Yog tias peb xav daws qhov teeb meem tam sim no ntawm peb txoj kev qhia ntawv kom tau, peb yuav tsum siv cov tswv yim tshiab thiab uas tsis siv dhua li coj los qhia. Lub sij hawm no kuj zoo thiab ntxhov siab- Kuv



John Deasy, Ph.D.
Superintendent

701 North Madison Street • Stockton, CA 95202
(209) 933-7070 • Fax (209) 933-7071

BOARD OF EDUCATION
AngelAnn Flores
Candelaria Vargas
Cecilia Mendez
Kathleen Garcia
Lange P. Luntao
Maria Mendez
Scot McBrian

vam thiab cia siab tus coj suav daws ua ntej piv txwv thiab muaj cov nrog txhawb nqa. Txoj kev qhia ntawv tau zoo yuav tsum muaj cov ntaub ntawv soj ntsuam xyuas ua pov thawj ntawm: txoj kev ua tau zoo, kev sib tham lus, kev qhia kev coj, kev coj ua, kev koom tes ntawm niam txiv, thiab kev txaus siab ntawm cov tib neeg ua hauj lwm. Qhov kev xaiv no yuav tsum yog ib qhov hom phiaj hais txog kev txawv, kev ncaj ncees, thiab kev cais. Piv txwv li: kev koom tes ua lag luam thiab kev mus nrhiav hauj lwm, kev kawm hauv tsev kawm ntawv, sib txuas nrog cov qauv kawm ntawv, thiab lwm yam. Ntawm no peb yuav pom tias saib koog tsev kawm ntawv yog tus thawj tswj hwm ntawm tus qauv kev kawm rau txhua tus hluas.

Peb yuav siv lub "zej zog-lub hauv paug, zej zog-koom tes" qauv tsim tawm tag nrho cov hauj lwm no. To taub kom tob, kev sib koom tes uas nrhiav kev tawm tsam rau lub koom haum pab txhawb cov tub ntxhais hluas thiab cov niam txiv. Tsis li, txoj kev nqis tes uas tsis koom siab 'rau' ('to') nrog peb lub zej zog thiab cov yeeb yam uas ua tiav 'nrog' ('with') peb lub zej zog nyob rau txhua theem ntawm lub koom haum. Peb yuav pom tias muaj cov teeb meem no thiab txoj kev zoo los ntxov siab ntawm niam txiv thiab cov neeg uas xav pom qhia tau zoo dua thiab pom tias yog txoj kev los sib koom tes xwb.

Qhov no yuav siv sij hawm ntev ua tawm kom tau thiab kom ua tau li lub siab xav, yam li qhov uas peb tab tom ua rau peb cov K-12 ELA thiab MATH ntaub ntawv kawm. Txoj kev tsim kho (milestones) rau txhua yam ua tsim lawm, tshaj tawm rau pej xeem paub, thiab soj ntsuam txog. Txawm li cas los, lub sij hawm yeej yuav siv ntev, nws tsis ntev tshaj ntau xyoo. Peb yuav tsum nco qab txog Dr. Martin Luther King los lus ceeb toom thaum nws pom cov kev piam sij ntawm "the tranquilizing drug of gradualism". Txoj hauv kev tseem ceeb no peb pom tias ncaj ncees, muaj txiaj ntsim rau txhua tus, kev ris txiaj, ua siab loj, thiab muaj kev khuv leej. Txhua tus neeg yuav tsum ua siab loj thiab txiaj txim siab tiag. Kuv tau pom cov hauv kev nqis tes no lawm thiaj ntseeg ruaj khov tias peb yeej yuav tsim kom vam meej rau peb lub zeem muag no.

Yog tias thaj tsam av ntawm Stockton tuam yeem tsim cog tau cov txiv qab tshaj plaws-Qib A cherries, walnuts, thiab grapes; Kuv ntseeg tau tias thaj tsam av no yuav tsum qhia tau peb cov tub ntxhais hluas txawj zoo tshaj plaws hauv lub Nroog thiab lub Xeev no.

John E. Deasy, Ph. D.
Superintendent of Schools
Stockton Unified School District